

ЗВІТ

про управління

ПП «КОНЕКС»

2025 рік



КОНЕКС
мережа адрес здоров'я



Зміст

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Загальна інформація та історія	3
1.2. Стратегія та цілі	5
1.3. Структура управління та власності	6
1.4. Організаційна структура	7
1.5. Сфера діяльності за географічним розташуванням та галузевим спрямуванням	8
1.5.1. Види діяльності	9
1.5.2. Ліцензії та дозволи	9
1.5.3. Санкції та судові справи	11
1.5.4. Інформація про продукцію, що виробляється підприємством	11

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 13

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ПЛАТОСПРОМОЖНІСТЬ 23

4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ТА СОЦІАЛЬНІ ПРОГРАМИ 29

5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА 35

6. РИЗИКИ 37

7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ 40

8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ 41

9. ДОСЯГНЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ 41

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ

1.1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ТА ІСТОРІЯ ПІДПРИЄМСТВА

Приватне підприємство «КОНЕКС» засноване у 1995 році та здійснює свою діяльність на фармацевтичному ринку України вже понад тридцять років. За цей період підприємство послідовно розвивалося, адаптуючись до змін ринкового середовища, законодавчих вимог та потреб споживачів.

Організаційно-правова форма підприємства — приватна.

Основними напрямками діяльності ПП «КОНЕКС» є гуртова та роздрібна торгівля лікарськими засобами і виробами медичного призначення, надання інформаційно-маркетингових послуг, а також здавання в оренду нерухомого майна.

Сьогодні підприємство поєднує роздрібний та гуртовий напрямки діяльності, забезпечуючи ефективну взаємодію між постачальниками, аптечними закладами, медичними установами та кінцевими споживачами. Протягом багатьох років роботи компанія сформувала власну інфраструктуру, що дозволяє забезпечувати стабільне постачання продукції та підтримувати високий рівень обслуговування клієнтів.

Аптечна мережа ПП «КОНЕКС» представлена аптеками та аптечними пунктами, які розташовані у місті Вінниця, населених пунктах Вінницької області, а також в інших регіонах центральної та західної України. Підприємство приділяє особливу увагу доступності фармацевтичних послуг та створенню комфортних умов для відвідувачів аптек.

Важливим напрямком діяльності є інформаційна підтримка клієнтів та медичних працівників. Для цього функціонує довідкова служба, яка забезпечує оперативне надання інформації щодо наявності лікарських засобів, цін, умов придбання та можливості замовлення відсутньої продукції. Також здійснюється взаємодія з представниками медичної спільноти щодо новинок фармацевтичного ринку та забезпечення потреб закладів охорони здоров'я.

Підприємство активно впроваджує сучасні цифрові рішення та розвиває онлайн-сервіси. Офіційний веб-сайт і електронні сервіси компанії надають можливість цілодобового доступу до інформації про асортимент продукції, наявність товарів у мережі аптек, формування замовлень та бронювання лікарських засобів. Розвиток цифрових каналів комунікації дозволяє підвищувати якість обслуговування та робить взаємодію з клієнтами більш зручною та ефективною.

Одним із головних ресурсів підприємства є його колектив. У ПП «КОНЕКС» працює понад 650 співробітників, значна частина яких має фармацевтичну або медичну освіту. Компанія приділяє увагу професійному розвитку працівників, впровадженню сучасних підходів до навчання персоналу та підвищенню стандартів обслуговування клієнтів.

ПП «КОНЕКС» бере активну участь у реалізації державних та регіональних програм забезпечення населення лікарськими засобами, зокрема програм «Доступні ліки» та реімбурсації препаратів інсуліну. Участь у таких програмах є важливою складовою соціальної відповідальності підприємства та сприяє підвищенню доступності лікування для населення.

Серед основних переваг Підприємства — широкий асортимент лікарських засобів та виробів медичного призначення, контроль якості продукції, дотримання вимог чинного законодавства, сучасний підхід до організації логістичних процесів та постійне вдосконалення сервісів для клієнтів і партнерів.

Для забезпечення безперебійної роботи підприємство має власний розподільчий центр площею понад 6 300 м². Складський комплекс оснащений сучасними системами вентиляції, кондиціонування та контролю мікроклімату. На об'єкті здійснюється цілодобовий моніторинг температури та вологості із застосуванням спеціалізованих програмно-технічних рішень. Для підтримання безперервної діяльності використовуються резервні джерела енергозабезпечення, включаючи дизельні генератори та сонячну електростанцію.

Система управління якістю ПП «КОНЕКС» відповідає вимогам Належної практики дистрибуції (GDP), що підтверджується відповідними сертифікатами. Наявність власного логістичного комплексу та автопарку дозволяє забезпечувати своєчасне постачання продукції до аптек мережі, лікувальних закладів та гуртових клієнтів з дотриманням встановлених вимог щодо умов транспортування лікарських засобів.

У 2025 році Підприємство продовжувало працювати в умовах підвищених економічних та безпекових викликів, зберігаючи стабільність операційної діяльності та виконуючи свої зобов'язання перед клієнтами, працівниками та партнерами. Основними пріоритетами залишаються забезпечення якості продукції та послуг, розвиток логістичної інфраструктури, впровадження сучасних технологій і подальше вдосконалення клієнтського сервісу.

У своїй діяльності ПП «КОНЕКС» керується принципами відповідальності, професіоналізму, відкритості та довгострокового розвитку, що сприяє збереженню довіри клієнтів і партнерів та забезпечує стабільну роботу Підприємства в сучасних умовах.

1.2. СТРАТЕГІЯ ТА ЦІЛІ

Головною метою діяльності ПП «КОНЕКС» у 2025 році залишається забезпечення населення якісними, ефективними та безпечними лікарськими засобами і виробами медичного призначення відповідно до вимог чинного законодавства, галузевих стандартів та потреб споживачів. У своїй діяльності компанія орієнтується на сучасні європейські стандарти фармацевтичного ринку та підтримує партнерські відносини з провідними виробниками і постачальниками фармацевтичної продукції.

НАШІ ЦІННОСТІ



Споживачі — ми з відповідальністю та турботою ставимося до кожного клієнта, цінуємо його довіру, вибір та прагнемо забезпечити високий рівень обслуговування і доступність необхідної продукції.



Якість — ми приділяємо особливу увагу якості та безпеці продукції, що реалізується підприємством, співпрацюючи з надійними виробниками та провідними учасниками фармацевтичного ринку.



Професіоналізм — ми постійно розвиваємо професійні компетенції працівників, вдосконалюємо бізнес-процеси, впроваджуємо сучасні підходи до управління та підтримуємо високі стандарти професійної діяльності.



Прозорість — підприємство дотримується принципів відкритості, добросовісності та прозорості у всіх сферах діяльності, підтримуючи партнерські відносини на засадах взаємної довіри та відповідальності.



Сервіс — ми прагнемо забезпечувати високий рівень сервісу та якісне обслуговування клієнтів відповідно до сучасних вимог фармацевтичного ринку.



Результативність — досягнення високих результатів базується на ефективній організації роботи, відповідальності працівників та постійному прагненні до вдосконалення.



Розвиток та динамічність — підприємство постійно вдосконалюється, адаптується до змін ринку, впроваджує нові технології та орієнтується на актуальні потреби споживачів і сучасні тенденції розвитку фармацевтичної галузі.

У 2025 році ПП «КОНЕКС» продовжує реалізацію стратегічних цілей, спрямованих на зміцнення позицій підприємства на фармацевтичному ринку України, забезпечення стабільного розвитку, підвищення ефективності діяльності та збереження високого рівня довіри з боку клієнтів, партнерів і суспільства.

1.3. СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ ТА ВЛАСНОСТІ

**Приватне підприємство
«КОНЕКС»
ЄДРПОУ 23060192**

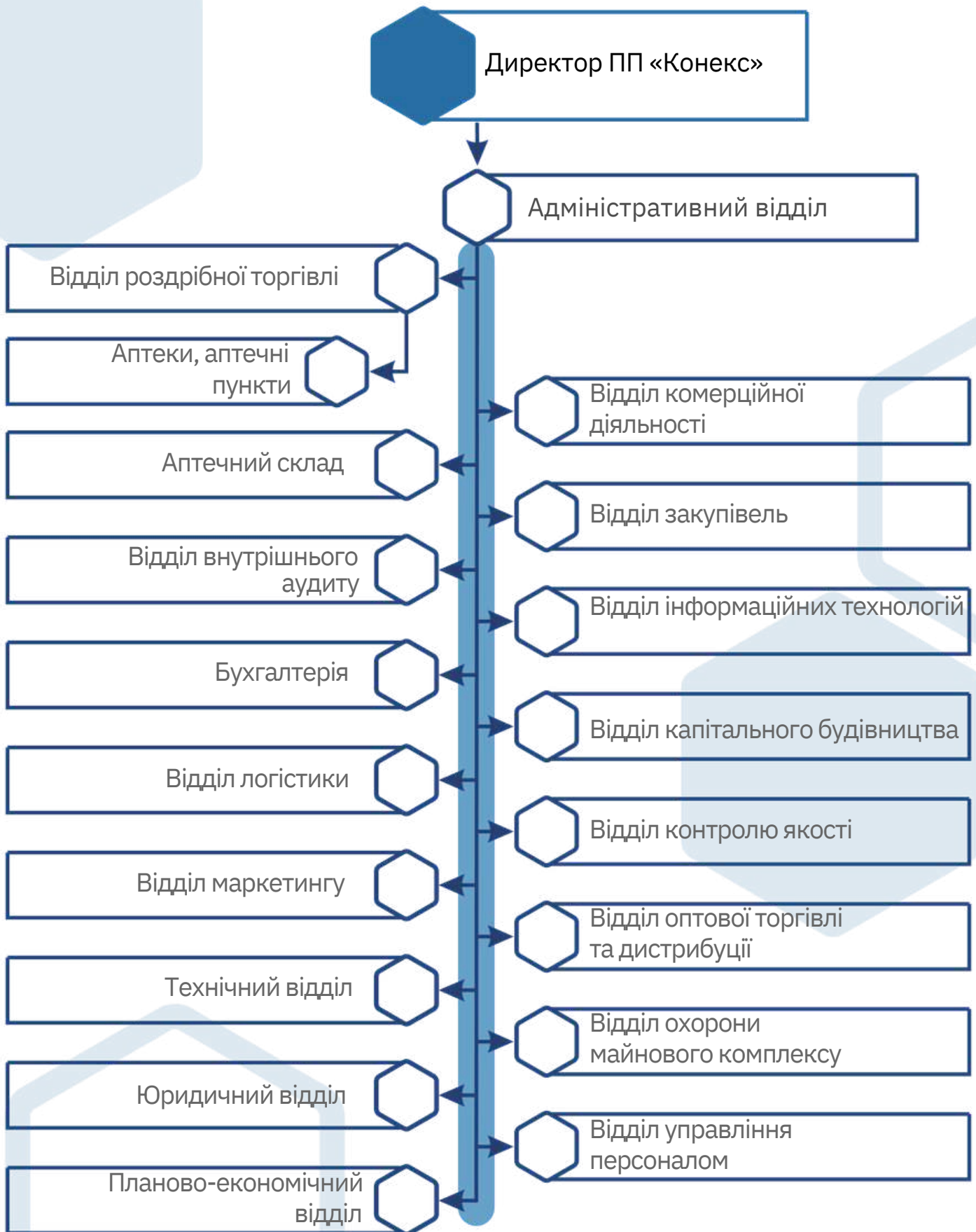
Оптова торгівля фармацевтичними
товарами та роздрібна торгівля
фармацевтичними товарами в
спеціалізованих магазинах

**МУДРИЙ ОЛЕКСАНДР
МИКОЛАЙОВИЧ** - Розмір частки
100% (3500000,00 грн)

**КІНЦЕВИЙ БЕНІФІЦІАРНИЙ
ВЛАСНИК ЮРИДИЧНОЇ ОСОБИ
- МУДРИЙ ОЛЕКСАНДР
МИКОЛАЙОВИЧ**

УКРАЇНА, ВІННИЦЬКА ОБЛ.

1.4. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ПІДПРИЄМСТВА



1.5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ ЗА ГЕОГРАФІЧНИМ РОЗТАШУВАННЯМ ТА ГАЛУЗЕВИМ СПРЯМУВАННЯМ

Станом на 2025 рік аптечна мережа «КОНЕКС» продовжує активно розвиватися та забезпечувати населення якісними лікарськими засобами і виробами медичного призначення. Торговельна мережа підприємства налічує понад 50 аптек та аптечних пунктів, у тому числі фарммаркети сучасного формату з розширеним асортиментом продукції та відкритою системою обслуговування клієнтів. Аптеки мережі функціонують у місті Вінниця, населених пунктах Вінницької області, а також у інших регіонах центральної та західної частини України. Послугами аптечної мережі користуються мешканці Хмельницького, Житомира, Умані, Могилева-Подільського, Жмеринки, Тульчина, Козятина, Гайсина, Ладижина, Калинівки, Немирова, Бару, Бершаді, Хмільника, Шаргорода, Літина, Тростянца, Тиврова, Томашполя, Ямполя, Піщанки, Турбова, Іллінців, Оратова, Крижополя та інших населених пунктів.

Мережа аптек «КОНЕКС» забезпечує населення широким асортиментом лікарських засобів, медичних виробів, товарів для здоров'я, косметичної продукції та супутніх товарів.



Завдяки безперервній роботі логістичного комплексу та наявності достатніх складських запасів підприємство забезпечує стабільне постачання продукції як у власну аптечну мережу, так і гуртовим клієнтам. Серед партнерів компанії — лікувально-профілактичні заклади, аптечні мережі, приватні медичні установи та інші суб'єкти фармацевтичного ринку України.

Як дистриб'ютор ПП «КОНЕКС» співпрацює з усіма основними сегментами фармацевтичного ринку: одиничними аптеками, аптечними мережами, лікувальними закладами, медичними центрами та іншими установами сфери охорони здоров'я. Основною метою компанії у сфері дистрибуції є забезпечення партнерів якісним сервісом, стабільними поставками та ефективними логістичними рішеннями.

Підприємство забезпечує оперативну доставку продукції завдяки сучасним складським технологіям, автоматизованим процесам обробки замовлень та власній логістичній системі. Географічне розташування розподільчого центру дозволяє здійснювати регулярні поставки товару в оптимальні терміни та з урахуванням потреб партнерів.

Компанія постійно вдосконалює логістичні процеси, адаптує маршрути доставки відповідно до потреб клієнтів та впроваджує сучасні цифрові рішення для контролю й відстеження замовлень у режимі реального часу, що забезпечує прозорість та ефективність процесу постачання продукції.

1.5.1. Види діяльності

Основні види діяльності ПП «Конекс»:

46.46 Оптова торгівля фармацевтичними товарами

47.73 Роздрібна торгівля фармацевтичними товарами в спеціалізованих магазинах

Інші:

47.74 Роздрібна торгівля медичними й ортопедичними товарами в спеціалізованих магазинах

49.41 Вантажний автомобільний транспорт

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна

70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування

73.20 Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки

77.12 Надання в оренду вантажних автомобілів

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля

73.11 Рекламні агентства

73.12 Посередництво в розміщенні реклами в засобах масової інформації

1.5.2. Ліцензії та дозволи

Основний вид господарської діяльності ПП «КОНЕКС» потребує наявності ліцензії на провадження господарської діяльності з оптової та роздрібною торгівлі лікарськими засобами, виданої Державною службою України з лікарських засобів та контролю за наркотиками.

Підприємство здійснює свою діяльність на підставі безстрокової ліцензії серії АЕ № 637269, отриманої у 2014 році. Наявність ліцензії підтверджує відповідність діяльності підприємства вимогам чинного законодавства України та дотримання Ліцензійних умов провадження господарської діяльності з оптової та роздрібної торгівлі лікарськими засобами, затверджених постановою Кабінету Міністрів України.

ПП «КОНЕКС» постійно забезпечує виконання встановлених законодавством вимог щодо зберігання, транспортування, реалізації та контролю якості лікарських засобів, а також підтримує належний рівень матеріально-технічного забезпечення та кваліфікації персоналу.

Розподільчий центр (склад) ПП «КОНЕКС» сертифікований відповідно до вимог Належної практики дистрибуції (GDP). З 2019 року система якості підприємства підтверджена сертифікатом GDP, що засвідчує відповідність процесів зберігання, транспортування та дистрибуції лікарських засобів міжнародним стандартам якості. Наявність сертифіката GDP підтверджує ефективність системи управління якістю підприємства, дотримання всіх необхідних процедур контролю та забезпечення якості і безпеки лікарських засобів на всіх етапах логістичного ланцюга — від моменту приймання товару на склад до його реалізації кінцевому споживачу та постачання аптечним закладам і гуртовим клієнтам.

У 2025 році ПП «КОНЕКС» продовжує підтримувати відповідність діяльності вимогам чинного законодавства України, ліцензійним умовам та стандартам належної дистрибуторської практики, забезпечуючи високий рівень якості та безпеки фармацевтичної продукції.



1.5.3. Санкції та судові справи

ПП «КОНЕКС» здійснює свою діяльність відповідно до вимог чинного законодавства України, міжнародних норм та принципів добросовісного ведення бізнесу. Підприємством впроваджено процедури перевірки контрагентів, спрямовані на забезпечення співпраці виключно з надійними партнерами та мінімізацію санкційних ризиків.

Станом на 31 грудня 2025 року ПП «КОНЕКС» не здійснює співпраці з юридичними або фізичними особами, щодо яких застосовані національні чи міжнародні санкції, а також з особами, включеними до санкційних та обмежувальних списків України, Європейського Союзу та інших міжнародних організацій.

Підприємство не здійснює господарської діяльності на тимчасово окупованих територіях України та не проводило перереєстрацію на таких територіях. Засновники, учасники та кінцеві бенефіціарні власники підприємства не є резидентами держав, щодо яких застосовано міжнародні санкції, та не зареєстровані на тимчасово окупованих територіях України.

ПП «КОНЕКС» не має засновників, учасників або кінцевих бенефіціарних власників, зареєстрованих у юрисдикціях, віднесених законодавством України до офшорних зон або включених до міжнародних переліків юрисдикцій з підвищеним ризиком.

Протягом звітної періоду Підприємство не здійснювало господарських операцій з контрагентами, які перебувають під санкціями або включені до міжнародних санкційних переліків.

Станом на дату складання цього звіту відсутні судові справи, які могли б суттєво вплинути на фінансовий стан або результати діяльності підприємства. Також відсутні відкриті виконавчі провадження, що можуть мати істотний вплив на діяльність ПП «КОНЕКС».

Керівництво Підприємства постійно здійснює моніторинг змін у законодавстві та санкційній політиці з метою забезпечення належного рівня комплаєнсу та дотримання вимог чинного законодавства України.

1.5.4. Інформація про продукцію, товари та послуги що надаються підприємством

Приватне підприємство «КОНЕКС» не є виробником фармацевтичної продукції, але в нашій мережі аптек представлена лікарська продукція, придбана для подальшої реалізації. Мережа аптек «КОНЕКС» є ексклюзивним в Україні дистриб'ютором органічних фіточаїв ТМ «Фітосвіт» виробництва ТОВ «ФІТОСВІТ ЛТД».

Кожен споживач має можливість ознайомитися з широким асортиментом лікарської продукції, представленої в мережі аптек «КОНЕКС», на офіційному веб-сайті підприємства в розділі «Онлайн замовлення».

Сторінку онлайн-аптеки адаптовано для зручного пошуку необхідних лікарських засобів та товарів медичного призначення. Товари структуровано та об'єднано в доступний каталог, реалізовано можливість пошуку за назвою та діючою речовиною, розроблено відбір за типом відпуску товару (рецептурні та безрецептурні лікарські засоби), а також налаштовано фільтри наявності товарів відповідно до місцезнаходження аптек мережі.

Для сучасного користувача купівля товарів через мережу Інтернет є невід'ємною складовою отримання необхідної інформації та здійснення покупок. Наша інтернет-аптека eTabletka є сучасним онлайн-ресурсом для швидкого пошуку необхідної інформації про продукцію, що дозволяє максимально задовольнити потреби клієнтів та забезпечити зручне бронювання і придбання товарів.

Швидкий пошук інформації забезпечується не лише оптимізацією роботи самого сайту, а й зручним форматом подання інформації з використанням сучасних візуальних елементів, розгорнутих описів продукції та зрозумілої структури каталогу. Важливим інформаційним ресурсом також є блог компанії та офіційні сторінки у соціальних мережах, де регулярно розміщуються матеріали щодо здорового способу життя, новин фармацевтичного ринку, профілактики захворювань та консультацій спеціалістів медичної сфери.

Зручне бронювання, покупка та отримання лікарських засобів забезпечуються функціональними можливостями інтернет-аптеки, які дозволяють мінімізувати шлях клієнта від моменту пошуку необхідного товару до підтвердження бронювання або покупки та отримання замовлення в обраній аптеці мережі.

Поряд із роздрібною реалізацією продукції Підприємство здійснює гуртове постачання лікарських засобів, виробів медичного призначення та супутніх товарів для аптечних мереж, лікувально-профілактичних закладів та інших суб'єктів господарювання у сфері охорони здоров'я, забезпечуючи високий рівень сервісу та дотримання вимог чинного законодавства України.

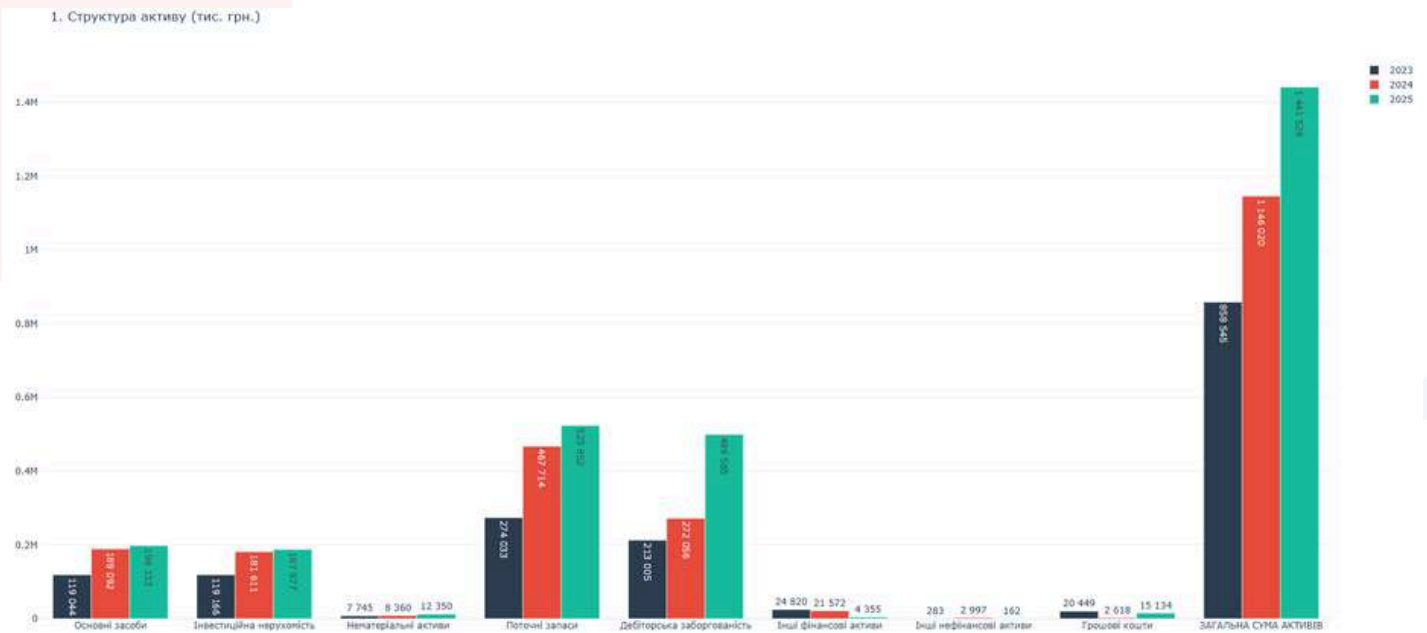
2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Аналіз результатів діяльності Підприємства, включаючи пояснення щодо динаміки розвитку підприємства, охоплював період 2023 – 2025 роки.

В основу аналізу покладено показники фінансової звітності за вказані періоди, а також показники форм статистичної звітності.

Структура активу Звіту про фінансовий стан ПП «КОНЕКС» станом на 31.12.2025 року, складеного за МСФЗ

АКТИВИ	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %
НЕПОТОЧНІ АКТИВИ						
Основні засоби	198 133	13.74	189 092	16,50	119 044	13,87
Інвестиційна нерухомість	187 977	13.04	181 611	15,85	119 166	23,20
Нематеріальні активи	12 350	0.86	8 360	0,73	7 745	0,90
Загальна сума непоточних активів	398 460	27,64	379 063	33,08	325 955	37,97
ПОТОЧНІ АКТИВИ						
Торговельна та інша поточна дебіторська заборгованість	499 565	34.65	272 056	23,74	213 005	24,81
Інші поточні фінансові активи	4 355	0.3	21 572	1,88	24 820	2,89
Інші поточні нефінансові активи	162	0.01	2 997	0,26	283	0,03
Грошові кошти та їх еквіваленти	15 134	1.05	2 618	0,23	20 449	2,38
Загальна сума поточних активів	1 043 068	72.36	766 957	66,92	532 590	62,03
ЗАГАЛЬНА СУМА АКТИВІВ	1 441 528	100,00	1 146 020	100,00	858 545	100,00



Розглядаючи наведені вище показники аналізу активів Підприємства можемо зробити наступні висновки:

Станом на 31 грудня 2025 року структура активів ПП «КОНЕКС» відображає стратегію активного розширення діяльності та значне зростання масштабів бізнесу. Загальна вартість активів підприємства сягнула 1 441 528 тис. грн, продемонструвавши суттєвий приріст порівняно з попередніми роками (1 146 020 тис. грн у 2024-му та 858 545 тис. грн у 2023-му).

Основними характеристиками структури активів є:

1. Переважання поточних активів

Поточні активи складають 72,36% від загальної вартості майна підприємства (1 043 068 тис. грн). Їхня питома вага стабільно зростає (з 62,03% у 2023 році), що свідчить про високу мобільність, позитивні тенденції в управлінні активами та спрямованість на операційну діяльність.

- **Поточні запаси:** Є найбільшою статтею активів — 523 852 тис. грн (36,34% балансу). Їх приріст зумовлений розширенням лінійки продукції, заключенням прямих контрактів зі світовими виробниками ліків необхідністю підтримувати найширший асортимент товарних залишків в роздрібній мережі та на розподільчому складі при зростанні обсягів реалізації. Це необхідно для забезпечення безперебійного збуту та виконання вимог ліцензування при великих обсягах.
- **Дебіторська заборгованість:** Зросла майже вдвічі порівняно з 2024 роком, досягнувши 499 565 тис. грн (34,65% активів). Основними причинами стали залучення нових контрагентів та активне використання відтермінування платежів для стимулювання збуту.
- **Грошові кошти:** Становить 15 134 тис. грн (1,05%). Попри зростання порівняно з 2024 роком, цей рівень залишається нижчим за показник 2023 року, що вказує на певну обмеженість миттєвої ліквідності.

2. Непоточні активи.

Частка непоточних активів становить 27,64% (398 460 тис. грн), демонструючи тенденцію до зниження питомої ваги у загальному балансі. але варто зазначити, що наведений показник в абсолютному значенні значно зріс порівняно з 2023 роком. Наведені зміни обумовлені, здебільшого, за рахунок зростання обсягу поточних активів, а саме залишку товарів в роздрібній мережі та на розподільчому складі, що є необхідним при значному збільшенні обсягів реалізації, яке підприємство демонструє у 2025 році

- **Основні засоби:** Складають 198 133 тис. грн (13,74%). Питома вага основних засобів у загальній сумі активів Підприємства за звітний період має тенденцію до зниження, через стрімке накопичення оборотних активів, таких як запаси та дебіторська заборгованість, але в абсолютному значенні дана стаття демонструє приріст на протязі 2023-2025 років.. Приріст вартості основних засобів поточного року у порівнянні з попереднім складає 9 041,0 тис. грн. . Збільшення інвестицій в основні засоби свідчить про активне масштабування бізнесу та зміцнення матеріально-технічної бази підприємства для підтримки зростаючих обсягів діяльності та підвищуює довгостроковий потенціал компанії.
- **Інвестиційна нерухомість:** Її частка скоротилася до 13,04% (187 977 тис. грн). Це пов'язано як з амортизацією, так і з переведенням об'єктів для використання у власній операційній діяльності підприємства.
- **Нематеріальні активи:** Показали значний приріст у 47,7% порівняно з 2024 роком, склавши 12 350 тис. грн. Це результат інвестицій в комплексне оновлення, у нове програмне забезпечення для розширення аналітики та вдосконалення певних операційних процесів.

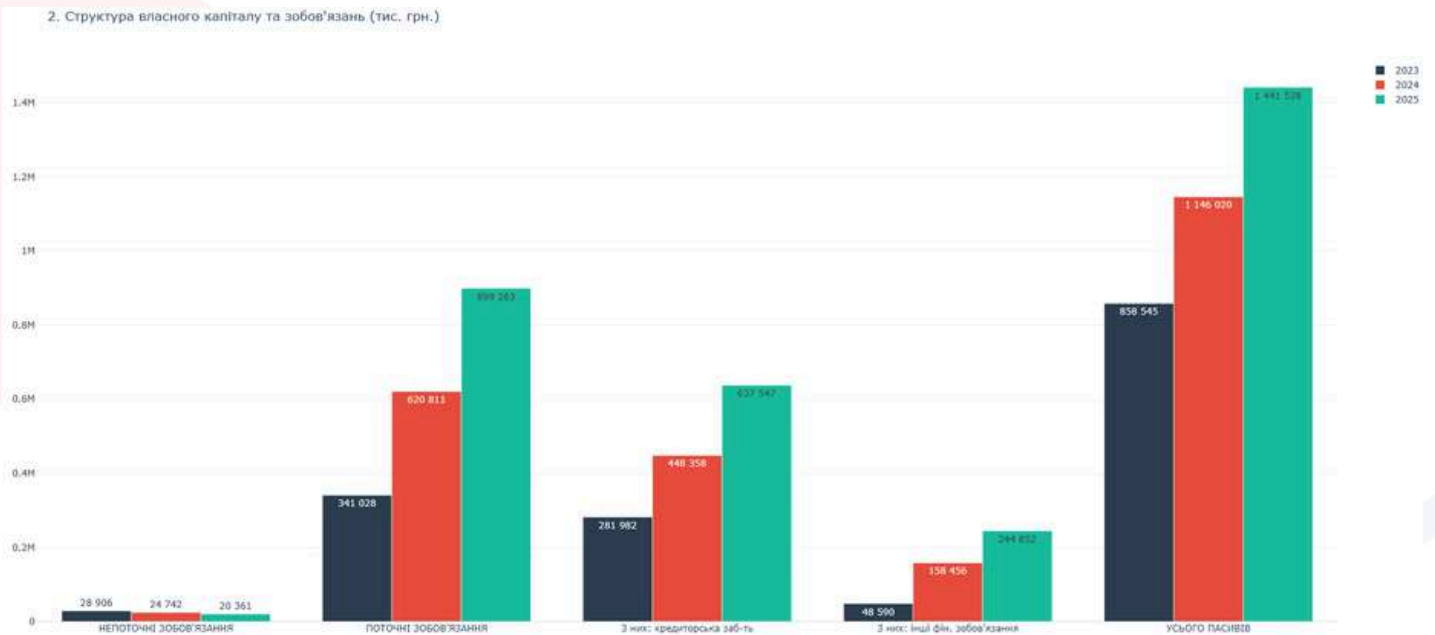
Загальний висновок щодо структури активу Звіту про фінансовий стан ПП «КОНЕКС» .

Зміни в активі балансу свідчать про високу ділову активність підприємства. Ріст вартості майна в абсолютному значенні розцінюється як ознака позитивної динаміки розвитку та здатності компанії до стабільного розширення своєї присутності на ринку. Зміщення структури в бік оборотних активів (запасів та розрахунків з клієнтами) є характерним для фази інтенсивного росту роздрібної та оптової торгівлі.

Водночас таке «заморожування» капіталу в запасах та дебіторській заборгованості вимагає від менеджменту компанії посиленого контролю за їх оборотною здатністю для уникнення дефіциту ліквідності.

Структура власного капіталу та зобов'язань ПП «КОНЕКС» станом на 31.12.2025 року, складеного за МСФЗ

ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %
Статутний капітал	3500	0,24	3 500	0,31	3 500	0,41
ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ						
Нерозподілений прибуток	518 404	35,96	496 967	43,36	485 111	56,50
Загальна сума власного капіталу	521 904	36,2	500 467	43,67	488 611	56,91
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ						
Непоточні зобов'язання						
Відстрочені податкові зобов'язання	16 970	1,18	19 139	1,67	21 714	2,53
Інші непоточні фінансові зобов'язання	3391	0,24	5 606	0,49	7 192	0,84
Загальна сума непоточних зобов'язань	20 361	1,41	24 742	2,16	28 906	3,37
Поточні зобов'язання						
Поточні забезпечення						
Інші поточні забезпечення	16 508	1,14	9 849	0,86	8 001	0,93
Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість	637 547	44,22	448 358	39,12	281 982	32,84
Поточні податкові зобов'язання, поточні	241	0,01	4 050	0,35	2 455	0,29
Інші поточні фінансові зобов'язання	244 852	15,56	158 456	13,83	48 590	5,66
Інші поточні нефінансові зобов'язання	115	0	98	0,01	0	0,000
Загальна сума поточних зобов'язань за винятком зобов'язань, включених до груп вибуття, класифікованих як утримувані для продажу	899 263	62,38	620 811	54,17	341 028	39,72
Загальна сума зобов'язань	919 624		645 553	56,33	369 934	43,09
ЗАГАЛЬНА СУМА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ ТА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ	1 441 528	63,79	1 146 020	100,00	858 545	100,00



Зазначені вище показники вертикального аналізу власного капіталу та зобов'язань Підприємства свідчать про докорінну зміну моделі фінансування діяльності: від переважно автономної до моделі з високим рівнем залучення позикового капіталу.

Загальна сума джерел фінансування підприємства склала 1 441 528 тис. грн

Детальний аналіз показників таблиці дозволяє зробити наступні висновки:

- Власний капітал Підприємства, продовжує зростати в абсолютному значенні, а саме, на 21 437 тис. грн. або на 4,28 % порівняно з 2024 роком, та на 33 293 тис. грн. або 6,8 % порівняно з 2023 роком. Основу цього зростання забезпечив нерозподілений прибуток, який сягнув 518 404 тис. грн. Проте Питома вага власного капіталу суттєво скоротилася: з 56,91% у 2023 році до 36,2% у 2025-му. Загалом поточний обсяг власного капіталу свідчить про достатню кількість власних джерел фінансування активів, однак говорить про збільшення позикового навантаження Підприємства в звітному році.
- Статутний капітал залишається незмінним — 3 500 тис. грн (0,24% структури)
- Непоточні зобов'язання, за період з 2023 по 2025 рік прослідковується зменшення обсягу та їх частки, що складає у 2025 році лише 1,41% (20 361 тис. грн), що свідчить про фінансування розвитку переважно за рахунок короткострокових ресурсів
- Поточні зобов'язання, їх сума зросла до 899 263 тис. грн, що становить 62,38% структури балансу 2025року.

Прослідковується значне зростання розміру усіх статей поточних зобов'язань та забезпечень в порівнянні з 2023 та 2024 роком. У 2025 році обсяг поточних зобов'язань зріс на 278 452 тис. грн. або 44,85% порівняно з 2024 роком. Якщо ж порівнювати з 2023 роком — приріст становить 558 235 тис. грн., або 163%.

Кредиторська заборгованість в сумі 637 547 тис. грн (44,22% балансу) є найбільшим джерелом фінансування активів.

Підприємство активно використовує кошти постачальників для фінансування своїх дебіторів та інших операційних потреб.

- **Інші поточні фінансові зобов'язання** це банківські кредити, ця стаття зросла до 244 852 тис. грн (15,56% балансу) порівняно з 158 456 тис.грн., 13,83% структури пасиву у 2024 році.

Це основна причина значного зростання фінансових витрат на обслуговування боргів

Структура пасивів Підприємства у 2025 році відображає агресивну стратегію зростання, за якої розширення масштабів діяльності (активів) фінансується переважно за рахунок короткострокової кредиторської заборгованості та фінансових позик.

Дана структура дозволяє демонструвати високу ділову активність, але одночасно така робить підприємство вразливим до змін умов кредитування та вимагає жорсткого контролю за оборотністю дебіторської заборгованості для своєчасних розрахунків з кредиторами.

З метою своєчасного виявлення та усунення недоліків у фінансовій діяльності Підприємства, пошуку шляхів зміцнення фінансового стану та платоспроможності використовують систему фінансових коефіцієнтів. Використання зазначеної системи зумовлено тим, що це зручний та ефективний спосіб узагальнення значної кількості фінансових даних, що в подальшому дозволяє визначити слабкі та сильні сторони діяльності Підприємства, що в подальшому дає змогу зосередити увагу на визначенні можливих загроз або перспектив, які можуть виникнути в перспективі.

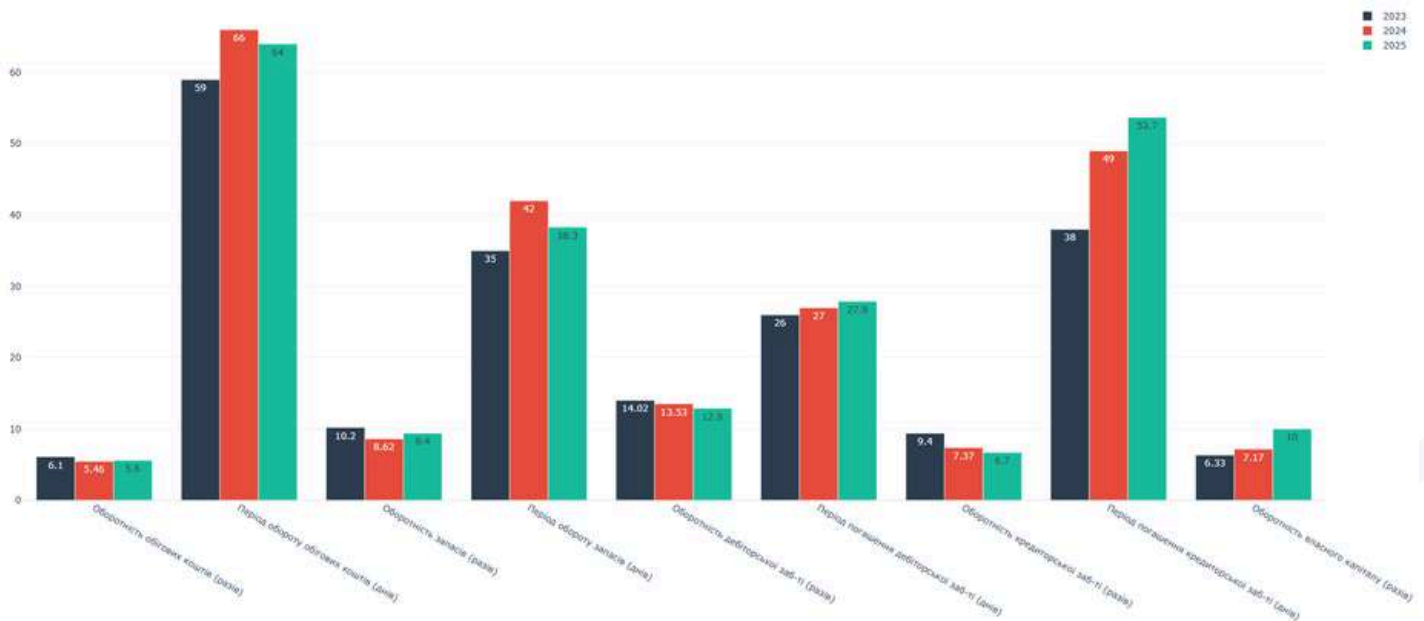
Перелік коефіцієнтів для аналізу фінансового стану згрупований наступним чином:

- показники ділової активності;
- показники фінансової стійкості;
- показники ліквідності та платоспроможності;
- показники прибутковості (рентабельності) діяльності.

Показники ділової активності

Показник	2025 рік	2024 рік	2023 рік
Коефіцієнт оборотності обігових коштів (обороту)	5,6	5,46	6,10
Період одного обороту обігових коштів (днів)	64	66	59
Коефіцієнт оборотності запасів (обороту)	9,4	8,62	10,20
Період одного обороту запасів (днів)	38,3	42	35
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості (обороту)	12,9	13,53	14,02
Період погашення дебіторської заборгованості (днів)	27,9	27	26
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості (оборотів)	6,7	7,37	9,40
Період погашення кредиторської заборгованості (днів)	53,7	49	38
Коефіцієнт оборотності власного капіталу (оборотність)	10,0	7,17	6,33

3. Показники ділової активності



Оцінка ділової активності Підприємства передбачає визначення результатів діяльності через застосування комплексної оцінки ефективності використання виробничих і фінансових ресурсів, які формують оптимальні співвідношення темпів росту й основних показників, а також обумовлюють проміжні й кінцеві результати діяльності. Показники ділової активності являють собою комплексну характеристику, яка відображає дії Підприємства, спрямовані на забезпечення динамічності розвитку і досягнення поставлених цілей у всіх напрямках діяльності. Основними цілями оцінки та аналізу ділової активності підприємства є здійснення ефективних управлінських рішень з метою забезпечення сталого розвитку та підвищення конкурентоспроможності за умов ринкового середовища.

Аналіз показників ділової активності ПП «КОНЕКС» за період 2023–2025 років свідчить про інтенсивне використання ресурсів на фоні масштабного розширення діяльності, хоча динаміка окремих індикаторів вказує на певні виклики в управлінні розрахунками

Розглянемо зміну показників ділової активності ПП «КОНЕКС» у 2023 – 2025 роках.

Коефіцієнт оборотності обігових коштів один із показників ділової активності, який вимірює ефективність використання оборотних активів та демонструє співвідношення виручки і середньої за період суми оборотних активів. Після зниження у 2024 році показник продемонстрував позитивну динаміку, зрісши до 5,6 обороту у 2025 році

Це свідчить про стабілізацію використання оборотних активів після періоду їхнього різкого нарощування. Значення залишається суттєво вищим за нормативне (>1), що підтверджує достатній рівень оборотності для підтримки поточної діяльності.

Оборотність запасів – показник ділової активності, який вказує на ефективність управління запасами. Коефіцієнт у 2025 році покращився до 9,4 обороту, а період одного обороту скоротився до 38,3 дня (проти 42 днів у 2024-му)

Це значення входить в оптимальний галузевий діапазон для торгівлі (8–18 оборотів або 30–60 днів). Така динаміка свідчить про ефективність політики управління запасами: попри значне збільшення залишків товарів на складах для забезпечення збуту, вони не «залежуються» і швидко реалізуються. Показник знаходиться у межах нормативного значення, що свідчить про ефективність політики управління запасами, адже обсяг доходу від реалізації постійно зростає, а процес збуту характеризується безперебійністю забезпечення запасами.

Значення коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості відображає, яку кількість разів дебітори погасили свої зобов'язання перед Підприємством.

В 2025 році спостерігається поступове уповільнення оборотності — з 14,02 у 2023 році до 12,9 обороту у 2025-му. Середній період погашення боргу клієнтами зріс з 27 до 27,9 днів.

Хоча така тенденція є наслідком стратегії стимулювання збуту через розширення клієнтської бази та відтермінування платежів, однак в цілому можна зробити висновок про те, що політика управління дебіторською заборгованістю є якісною і середній період погашення дебіторської заборгованості залишається на порівняно стабільному рівні.

Порівнюючи коефіцієнт оборотності та період погашення кредиторської та дебіторської заборгованості можна в цілому визначити ефективність політики товарного кредитування Підприємства. Перевищення розміру кредиторської заборгованості над дебіторською свідчить про використання Підприємством грошових коштів кредиторів в якості джерела фінансування своїх дебіторів, при цьому обсяг коштів кредиторів дозволяє використовувати частину для фінансування інших поточних потреб. Показник оборотності кредиторської заборгованості продовжує знижуватися (6,7 обороту), а період її погашення зріс до 53,7 дня.

Перевищення періоду погашення кредиторської заборгованості (53,7 дня) над дебіторською (27,9 дня) підтверджує, що підприємство активно використовує кошти постачальників як безкоштовне джерело фінансування не лише своїх клієнтів, а й інших поточних потреб.

Оборотність власного капіталу: Це найбільш динамічний показник, який продемонстрував стрімке зростання — з 6,33 у 2023 році до 10,0 у 2025-му.

Такий тренд свідчить про надзвичайно високу ефективність використання власних коштів та їхню високу віддачу в контексті генерування виручки

Показники рентабельності

Рентабельність доцільно розглядати як показник, що відображає ефективність роботи підприємства, що має на меті отримання прибутку у короткостроковій перспективі та вказує на ефективність управлінських рішень, які стосуються фінансової, інвестиційної та операційної діяльності.

Показник	2025 рік	2024 рік	2023 рік
Рентабельність активів за прибутком від звичайної діяльності до оподаткування	2,02	6,32	7,02
Рентабельність активів за чистим прибутком	1,66	5,17	5,75
Рентабельність власного капіталу	4,11	10,36	9,52
Рентабельність виробничих фондів	3,11	9,88	12,70
Рентабельність реалізованої продукції за чистим прибутком	0,42	1,46	1,58

4. Показники рентабельності

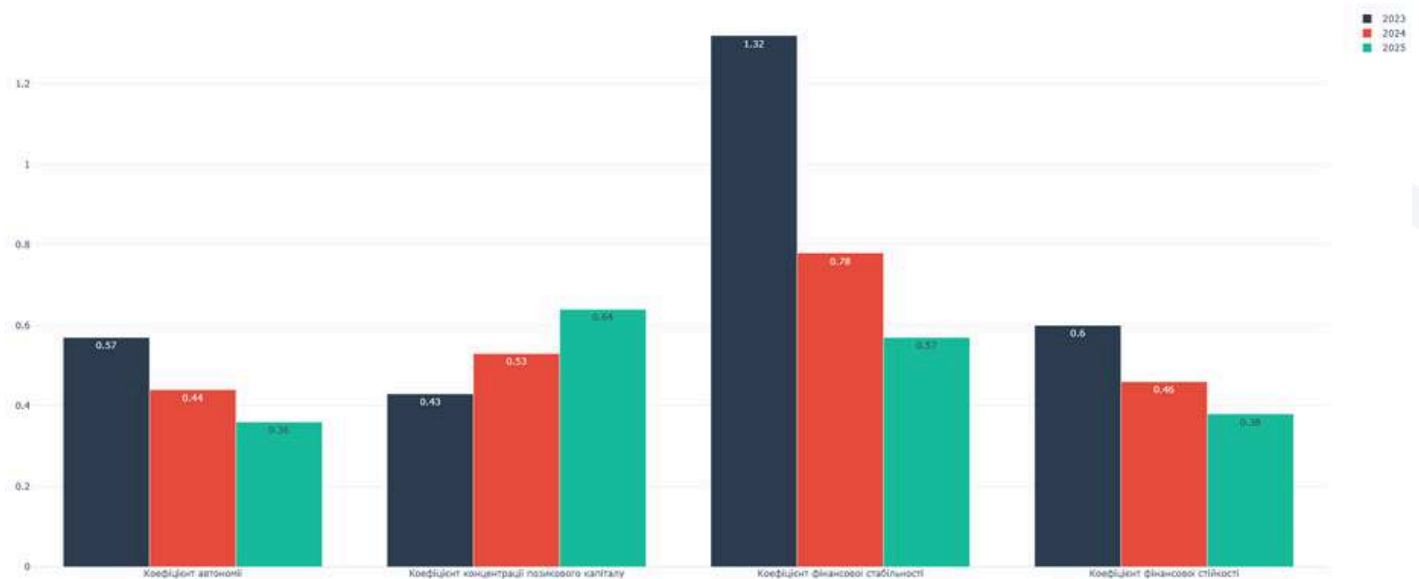


Показники рентабельності відображають рівень ефективності використання Підприємством власних активів з метою прибутку. Не існує єдиного нормативного значення показника рентабельності, оскільки, необхідно аналізувати його в динаміці, тобто зіставляючи значення різних років за період. Підтвердженням ефективної господарської діяльності Підприємства є значення коефіцієнта рентабельності, яке становить більше нуля та має тенденцію до збільшення. В періоді 2023-2025 роки спостерігається тенденція до зниження всіх показників рентабельності Підприємства. Аналіз фінансових звітів ПП «КОНЕКС» за 2025 рік демонструє наслідки суттєвого тиску на прибутковість регуляторних обмежень з боку державних органів у фармацевтичній галузі. Зокрема Закон №3306-IX (про зміни до Закону «Про лікарські засоби») ввів суворі обмеження на рекламу та стимулювання збуту ліків, а постанови КМУ, що регулюють питання ціноутворення, «обмеження націнки». Фінансові показники Підприємства чітко демонструють наслідки таких обмежень, зокрема через критичне зростання частки собівартості та мінімальну маржинальність.

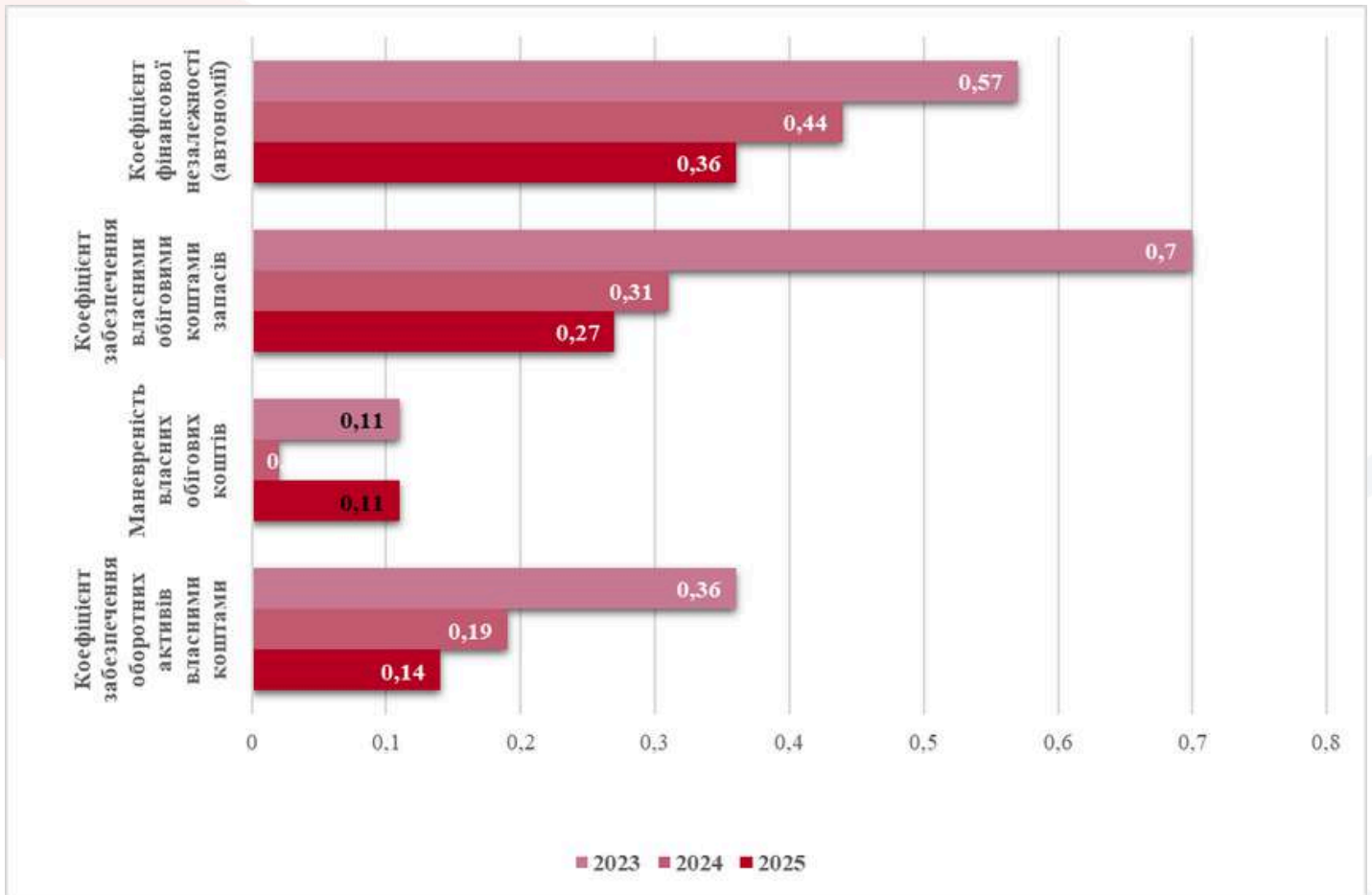
В цілому незважаючи на негативну тенденцію, ситуація свідчить про стабільну дохідність та ефективну політику управління, зокрема, використанням як наявних на підприємстві внутрішніх можливостей підвищення ефективності роботи суб'єкта господарювання, так і його пристосовування до зовнішніх впливів, оскільки значення показників рентабельності знаходиться в межах галузевих норм.

Показник	2025 рік	2024 рік	2023 рік
Власні обігові кошти (робочий, функціонуючий капітал)	143 805	146 146	191 562
Коефіцієнт забезпечення оборотних активів власними коштами	0,14	0,19	0,36
Маневреність власних обігових коштів	0,11	0,02	0,11
Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами запасів	0,27	0,31	0,70
Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії)	0,36	0,44	0,57
Коефіцієнт маневреності власного оборотного капіталу	0,28	0,29	0,39
Коефіцієнт концентрації позикового капіталу	0,59	0,53	0,43
Коефіцієнт фінансової стабільності (коефіцієнт фінансування)	0,71	0,78	1,32
Коефіцієнт фінансової стійкості	0,39	0,46	0,60

5. Показники фінансової стійкості



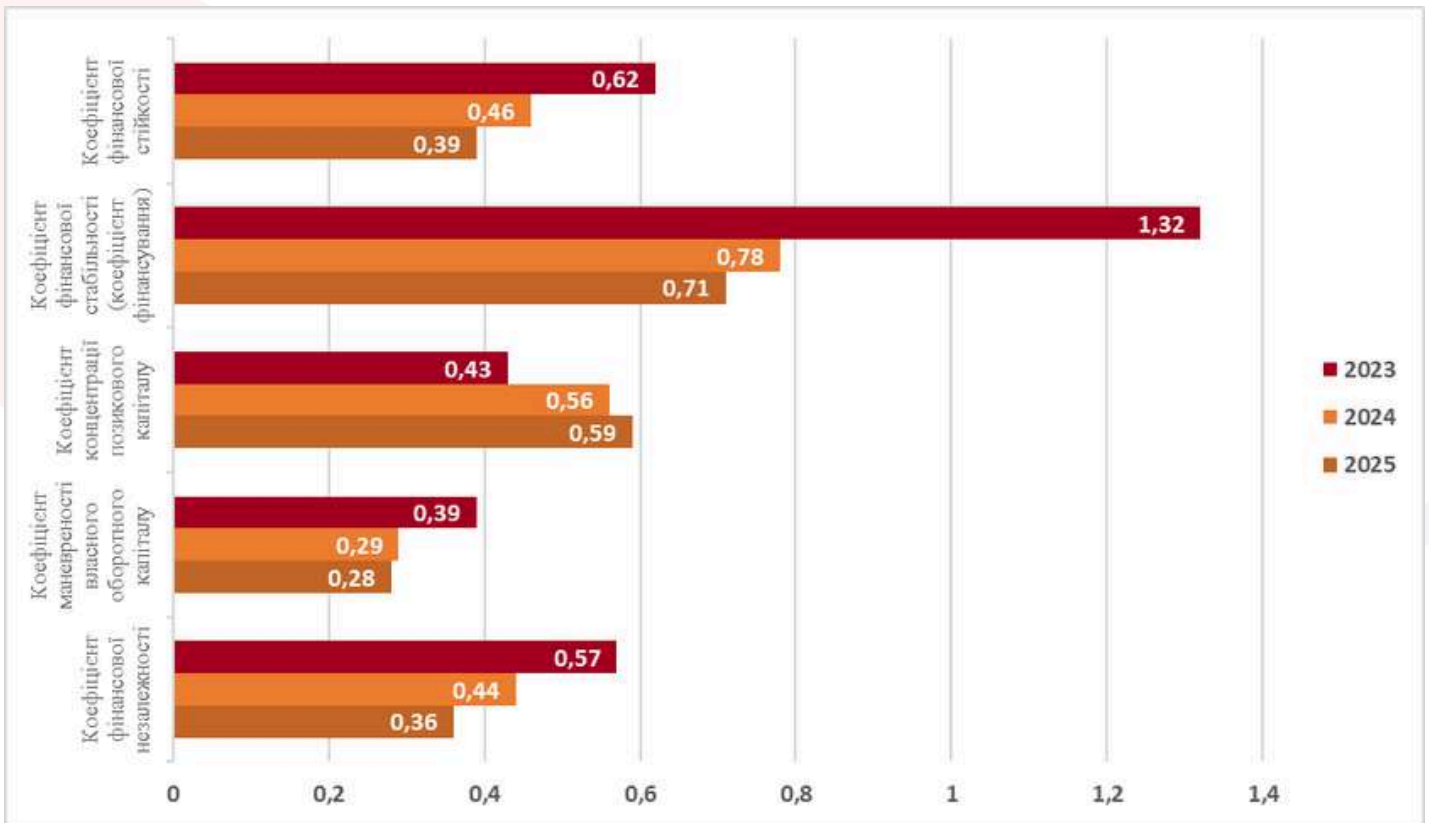
Власні оборотні кошти – це показник фінансової стійкості та ліквідності підприємства, який являє собою обсяг грошових коштів, який залишається після виключення всіх зобов'язань із оборотних активів, тобто, це сума власних оборотних активів, яка використовується у процесі здійснення операційної діяльності.



Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами є індикатором здатності Підприємства до фінансування оборотного капіталу за рахунок власних оборотних коштів. Нормативним значення коефіцієнта становить більше 0,1. У 2023 році – 0,36, у 2024 році – 0,19 та у 2025 – 0,14. Беручи до уваги превалювання рівня показника над нормою, зазначаємо, що наявна ситуація свідчить про фінансову стійкість Підприємства та його здатність до здійснення активної господарської діяльності навіть за умов відсутності доступу до зовнішніх джерел фінансування та позикових коштів.

Маневреність власних обігових коштів відображає частку грошей та їх еквівалентів у складі власних оборотних коштів. За результатами діяльності у 2025 рік показник залишається на рівні більше 0, що свідчить про здатність Підприємства відповідати за своїми найбільш терміновими зобов'язаннями, використовуючи власні обігові кошти.

Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами запасів є індикатором достатності коштів залучених на довгостроковій основі для забезпечення безперебійного збутового процесу. Нормативне значення показника становить більше 0,5. Розмір зазначеного показника Підприємства у 2023 році – 0,7; у 2024 – 0,31, у 2025 – 0,27. Перебільшення показника над нормативним значенням є індикатором достатності довгострокових коштів Підприємства для забезпечення безперебійного збутового процесу.



Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії) є одним із найбільш важливих показників фінансової стійкості та визначає співвідношення власного капіталу до всіх інших наявних фінансових ресурсів. Значення показника протягом 2023 року говорить про те, що понад 50% своїх активів Підприємство в змозі профінансувати за рахунок власних фінансових ресурсів, у 2024 році понад 44% власних активів. В 2025 році тенденція була змінена, і лише 36% власних активів Підприємство фінансує за рахунок власних сил. Хоча даний показник у звітному році значно знизився рівень фінансової автономії Підприємства дозволяє підтримувати стабільний фінансовий стан на середньо- та довгострокову перспективу.

Коефіцієнт маневреності власного оборотного капіталу показує співвідношення між власними оборотними ресурсами і власним капіталом та показує те, яка частина власного капіталу може бути використана для фінансування оборотних активів, а яка частина спрямована на фінансування необоротних активів. У 2025 році даний показник залишається на хорошому рівні (0,28 при нормі >0,1) це свідчить про здатність компанії фінансувати поточну діяльність навіть за відсутності доступу до позик

Коефіцієнт концентрації позикового капіталу відображає, яка частина активів Підприємства фінансується за рахунок зобов'язань. У даному випадку значення показника становить у 2023 році – 0,43, у 2024 році – 0,56, у 2025- 0,59. Оскільки, нормативне значення знаходиться у межах від 0,4 до 0,65 можемо зробити висновок про ефективне використання Підприємством позикового капіталу з метою підвищення потенційної рентабельності інвестицій. А також свідчить про перехід підприємства до агресивної моделі розвитку за рахунок кредиторів та короткострокових позик.

Показник фінансової стабільності характеризує здатність підприємства відповідати за своїми зобов'язаннями в середньо- і довгостроковій перспективі. Нормативне значення показника знаходиться в межах від 0,67 до 1,5. У 2023 році - 1,32 ,у2024 році – 0,78 та у 2025 році -0,71 Враховуючи значення показників протягом

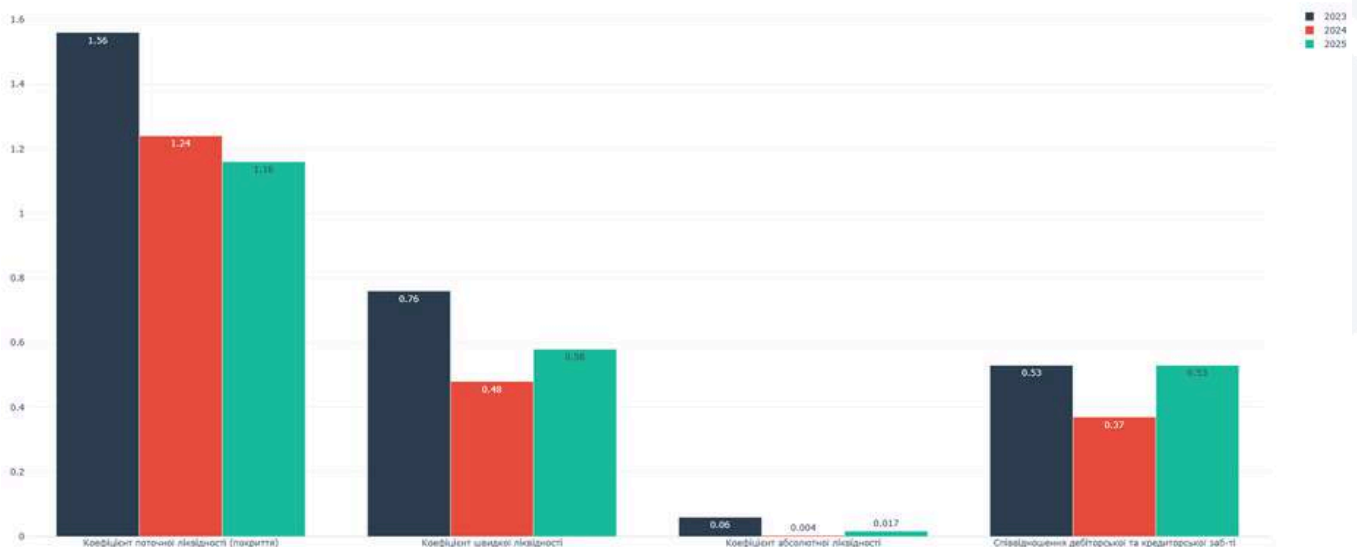
досліджуваного періоду можемо зробити висновки про фінансову стабільність Підприємства та про прийнятний рівень фінансових ризиків.

Коефіцієнт фінансової стійкості - індикатор, який визначає рівень платоспроможності в довгостроковій перспективі та вказує, яку частку активів можливо профінансувати за рахунок постійного капіталу і капіталу, залученого на довгостроковій основі. Нормативне значення показника знаходиться в межах від 0,7 до 0,9, для Підприємства коефіцієнт у 2023 році – 0,6, у 2024 році - 0,46, у 2025-0,39. Значення показника на такому рівні свідчить про наявність певного ризику втрати платоспроможності, який може проявитись виключно за умови обмеженого доступу до короткострокових зобов'язань.

Фінансовий стан ПП «КОНЕКС» протягом 2023-2025 років, відповідно до проведених розрахунків, є стійким, оскільки Підприємство зберігає достатній рівень внутрішніх ресурсів для стабільного розвитку.

Показник	2025 рік	2024 рік	2023 рік
Коефіцієнт поточної ліквідності(покриття)	1,16	1,24	1,56
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,58	0,48	0,76
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,017	0,004	0,06
Співвідношення короткострокової дебіторської та кредиторської заборгованості	0,53	0,37	0,53

6. Показники ліквідності та платоспроможності



Наявні та потенційні можливості ефективної діяльності Підприємства, його здатність виконувати свої грошові зобов'язання перед іншими суб'єктами ринку можна охарактеризувати за допомогою показників платоспроможності та ліквідності.

Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) показує співвідношення оборотних активів і поточних зобов'язань, виступає індикатором здатності відповідати за поточними зобов'язаннями за рахунок оборотних активів. Нормативним значенням показника є значення, яке знаходиться в межах від 1 до 3. Показник покриття для

Підприємства становили у 2023 році – 1,56 та у 2024 – 1,24 у 2025 -1,16 пунктів. Незважаючи на падіння, значення залишається в межах нормативного діапазону (1–3) що свідчить про стабільну спроможність вчасно та в повному обсязі відповідати за своїми поточними зобов'язаннями за рахунок оборотних активів

Коефіцієнт швидкої ліквідності індикатор короткострокової ліквідності, який вимірює здатність вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання з допомогою високоліквідних активів. Оптимальним вважається значення, що знаходиться в межах від 0,5 до 1 і вище. Коефіцієнт швидкої ліквідності Підприємства знаходився на рівні 0,76 у 2023 році, 0,48 у 2024 році та у 2025 році даний показник зріс до 0,58. Після падіння нижче норми у 2024 році (0,48) показник повернувся в межі оптимального значення. Це покращення безпосередньо пов'язане зі стрімким зростанням дебіторської заборгованості (майже вдвічі — до 499 565 тис. грн), яка є високоліквідним активом

Дана тенденція дає впевненість, що Підприємство має оборотні кошти для своєчасного розрахунку за короткостроковими зобов'язаннями.

Співвідношення між найбільш ліквідною частиною активів і поточних (короткострокових) зобов'язань виражає коефіцієнт абсолютної ліквідності, нормативним значенням якого вважається показник від 0,1 до 0,2. Для Підприємства значення зазначеного показника протягом аналізованого періоду становить менше нормативного. Значення показника на рівні менше нормативного свідчить про наявність необхідності залучення позикових грошових коштів у випадку термінового погашення платежів.

Стаття	2025		2024		2023	
	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %
Дохід від звичайної діяльності	5 091 554	100,00	3 545 472	100,00	2 947 565	100,00
Собівартість реалізації	4 659 638	91,52	3 196 703	90,16	2 653 069	90,00
Валовий прибуток (збиток)	431 916	8,48	348 769	9,84	294 496	10,00
Інші доходи	1 855	0,01	2 369	0,07	3 037	0,10
Витрати на збут	330 277	6,49	245 512	6,92	199 718	6,78
Адміністративні витрати	46 052	0,9	25 551	0,72	27 054	0,92
Інша витрата	4 180	0,06	4 328	0,12	8 892	0,30
Інші прибутки (збитки)	0		0	0,00	0	0,00
Прибуток (збиток) від операційної діяльності	53 262	1,04	75 747	2,14	61 869	2,10
Фінансові доходи	4 525	0,09	5 425	0,15	4 277	0,15
Фінансові витрати	31 641	0,62	17 864	0,50	9 367	0,32

Інші доходи (витрати) від дочірніх підприємств, спільно контрольованих суб'єктів господарювання та асоційованих підприємств	--		-	-	-	-
Прибуток (збиток) до оподаткування	26 146	0,51	63 308	1,79	56 799	1,93
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	4 709	0,09	11 452	0,32	10 279	0,35
Прибуток (збиток) від діяльності, що триває	21 437	0,42	51 856	1,46	46 500	1,58
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності	--		-	-	-	-
Прибуток (збиток)	21 437	0,42	51 856	1,46	46 500	1,58

7. Аналіз доходів і витрат (тис. грн.)



Наведені вище показники Звіту про фінансовий стан Підприємства у вертикальному розрізі демонструють етап масштабного та динамічного зростання бізнесу, спрямованого на зміцнення ринкових позицій та розширення операційної діяльності та дозволяють зробити наступні висновки:

Головною тенденцією є суттєве збільшення доходу від звичайної діяльності, який у 2025 році перетнув позначку в 5 млрд грн

Такий ріст виручки став результатом активного залучення нових контрагентів як серед постачальників так і серед покупців та розширення географії роздрібною мережі та гуртових клієнтів. Підприємство досягло найбільшого за три роки значення валового прибутку в абсолютному вимірі — 431 916 тис. грн Це підтверджує здатність компанії генерувати значні обсяги прибутку на рівні основних торговельних операцій.

Питома вага собівартості реалізованої продукції у чистому доході протягом 2023-2024 років мала стабільний рівень. У 2025 році поточна структура собівартості зросла до 91,52% це зумовлено гнучкою ціновою політикою підприємства в умовах конкурентного середовища та зовнішніх регуляторних чинників.

При цьому компанія продовжує працювати стабільно та прибутковою, що повністю відповідає галузевим стандартам для сектору торгівлі фармацевтичного ринку.

Абсолютний показник **адміністративних і збутових витрат** протягом 2023-2025 років стабільно зростає, їх питома вага мала тенденцію до збільшення.

В звітному періоді дана тенденція залишилась без змін – збутові витрати збільшення на 84 765 тис. грн. або 34,52 %, адміністративні витрати на 20 501 тис. грн. або 80,23%. Збільшення витрат на збут та адміністративних витрат відображає активну фазу масштабування бізнесу - роздрібною мережі, логістичної інфраструктури як транспортної так і складської, значна частина витрат спрямовувалася на вдосконалення операційних процесів, інвестиції в ІТ-рішення та аналітику.

Інші витрати Підприємства протягом періоду 2023-2025 мають тенденцію до зниження: значне зниження на 4 564 тис. грн., або 51,33% у 2024 році, порівняно з 2023, а у 2025 році лише на 148 тис. грн. що частково зумовлено перерозподілом у структурі витрат. Стаття «Фінансові витрати» в звітному році продовжує тенденцію до збільшення, зріст складає 13 777 тис. грн. або 77,12%, питома вага в періоді збільшилась на 0,12 пунктів. Даний ріс є закономірним наслідком залучення додаткового капіталу для фінансування оборотних активів (запасів та розрахунків з клієнтами), що було необхідно для підтримки високих темпів продажу.

Основним показником діяльності Підприємства є стратегічні результати та фінансова ефективність.

Незважаючи на складні умови роботи на фармацевтичному ринку та період інтенсивного масштабування, підприємство зберегло позитивний фінансовий результат на рівні 21 437 тис. грн.

Поточне значення прибутку відображає активну фазу інвестування в інфраструктуру, розширення клієнтської бази та адаптацію до ринкових умов

Оптимізація рентабельності задля зростання частки ринку: Рентабельність реалізованої продукції на рівні 0,42% є результатом свідомого пріоритету збільшення обсягів продажу та доступності товарів.

Така модель дозволяє компанії оперувати значними потоками ресурсів, отримуючи прибуток за рахунок масштабів діяльності, що відповідає кращим практикам великого ритейлу.

Фінансові показники 2025 року компанії «КОНЕКС» підтверджують успішну реалізацію стратегії інтенсивного розвитку: розширення діяльності, посилення ринкового впливу, одночасно компанія зберігає стійку фінансову позицію та демонструє позитивну динаміку ключових економічних показників.

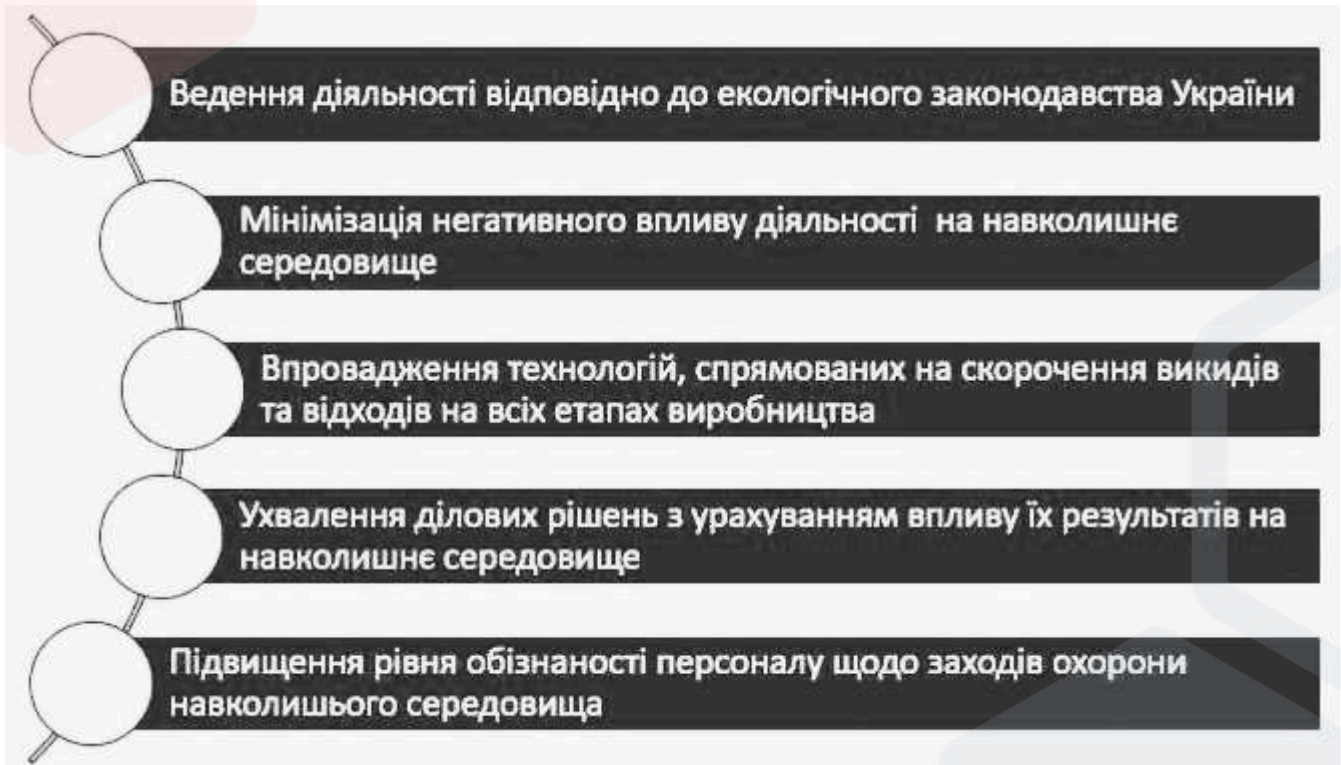
Рекордний дохід, що перевищив 5 млрд грн, та найвищий за три роки обсяг абсолютного валового прибутку (431 916 тис. грн) свідчать про високу ділову активність.

Поточна модель управління фокусується на максимізації ринкового охоплення, що вимагає підвищеної уваги до операційної ефективності та контролю собівартості.

Підприємство успішно трансформує свою структуру для управління значно більшими обсягами ресурсів, зберігаючи при цьому стійку фінансову позицію та високу адаптивність до зовнішніх чинників, зберігаючи потенціал для подальшого якісного зростання та позитивну динаміку ключових економічних індикаторів.

4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ТА СОЦІАЛЬНІ ПРОГРАМИ

Екологічна політика ПП «КОНЕКС» спрямована на ефективне використання природних ресурсів та збереження навколишнього природного середовища і ґрунтується на таких принципах:



З метою підтримки населення та забезпечення доступних цін на лікарські препарати в мережі аптек ПП «КОНЕКС» впроваджено наступні соціальні програми:



Соціальна програма від компанії «БХФЗ»

Згідно з умовами програми споживач може придбати за зниженою ціною препарати — Корвітин 0.5г № 5, Еплетор 25мг. та 50 мг., Монтел 5мг, 4мг. та 10 мг., за умови наявності картки. Знижка 20%. Програма діяла січень-лютий в усіх аптеках мережі.



Програма «Разом» Abbot

Ініціатор програми компанія «Abbot». У програмі беруть участь різні дозування препарату — гепатопротектора «Гептрал». Програма Підтримки Пацієнтів «Разом» дозволяє отримати персональну 30% знижку будь-якому пацієнтові, якому лікар призначив препарат, включений до Програми. Діє в усіх аптеках мережі.

Програма Медікард «Допомога суглобам»



Програма націлена на допомогу пацієнтам, яким призначено лікування препаратом «Остеолон, 2,25 мг/мл, розчин для ін'єкцій, 25 ампул», шляхом підвищення доступності якісних лікарських засобів. У рамках проекту учасник програми може придбати препарат зі знижкою -20%. Програма діє лише при наявності картки учасника програми.



Програма Медікард «ШЛЯХ ДО ЗДОРОВОГО СЕРЦЯ»

Програма підтримки пацієнтів спрямована на те, щоб зробити лікування пацієнтів з СН зі зниженою фракцією викиду доступнішим. В рамках дії програми пацієнт може придбати препарат Ефез у двох дозуваннях 25 мг і 50 мг по програмі зі знижкою 30%. Програма діє лише при наявності картки учасника програми.



Програма Медікард «Magic card»

Програма «Magic card» націлена на підтримку пацієнтів з хронічними захворюваннями в таких областях як: епілепсія. Основна мета програми — підвищення інформованості пацієнтів про захворювання та зменшення вартості терапії. Програма діє лише при наявності картки учасника програми.

Програма Медікард «Збережемо здоров'я разом»



Програма націлена на підтримку пацієнтів з хронічними захворюваннями в таких областях як: гінекологія, урологія, хірургія, терапія, онкологія та інші. В рамках дії програми пацієнт може придбати препарат по програмі за спеціальною ціною. Програма діє лише при наявності картки учасника програми.



Програма Медікард «ДОСТУПНИЙ ЗАХИСТ ПЕЧІНКИ»

Програма націлена на те, щоб зробити тривале лікування доступнішим. Знижка на лікарський засіб урсодезоксихолієвої кислоти 250 мг №100 у капсулах, що включений до Програми, становить 30% від вартості препарату в аптеці. Програма діє лише при наявності картки учасника програми.



Програма Медікард «Розумний старт»

Програма підтримки пацієнтів «Розумний старт» — направлена на допомогу пацієнтові з цукровим діабетом. На меті зробити лікування більш ефективним та надати необхідну інформацію стосовно боротьби з цією хворобою. За умовами програми пацієнт може придбати Ксалтофай за спеціальною зниженою ціною. Програма діє лише при наявності електронної картки учасника програми.

Програма Медікард «Захисти своє майбутнє»



Програма від компанії «Геолік Фарм». За умовами програми пацієнт може придбати препарати за спеціальною зниженою ціною. Програма діє лише при наявності картки учасника програми.



Програма Медікард «Свобода руху з Мові Хелс»

Програма націлена на підтримку пацієнтів з захворювання суглобів і хребта. За умовами програми пацієнт може придбати препарати зі знижкою 25%. Програма діє лише при наявності картки учасника програми.



Програма «Медікард – Ключ до життя» від корпорації «Артеріум»

Соціальна програма організована АТ «Київмедпрепарат» (корпорація «Артеріум») з метою забезпечення доступності препаратів кардіологічної групи для пацієнтів з дисфункцією лівого шлуночка та клінічними ознаками серцевої недостатності після нещодавно перенесеного інфаркту міокарда та пацієнтів із хронічною серцевою недостатністю. Стати учасником програми можна після призначення від лікаря зазначених препаратів. Придбати залучені до Програми лікарські засоби за спеціальної ціною Ви можете, скориставшись картою Програми в аптеках-учасниках програми.

Програма Медікард «Захистіть судини – збережіть серце» від компанії KRKA



Пред'явникам карток програми «Медікард» від компанії KRKA у аптеках мережі «КОНЕКС» надається знижка у розмірі від 25% до 35% на визначений перелік лікарських засобів.



Програма «ТерапіяПлюс» від компанії AstraZeneca

Програма «ТерапіяПЛЮС» створена і реалізується міжнародною фармацевтичною компанією «АстраЗенека». Це програма підтримки пацієнтів з гострими та хронічними захворюваннями в таких областях, як кардіологія, ендокринологія та пульмонологія. Учасник програми може придбати зазначені препарати зі знижкою від 20% до 50%.

У 2025 році ПП «КОНЕКС» спільно з фармацевтичними виробниками було запроваджено нові соціальні програми, спрямовані на підвищення доступності лікарських засобів для пацієнтів.

Назва програми	Препарат	Умови програми
Медікард Асакард (Біокорекс)	Асакол табл. 800 мг, 400 мг, супозиторії 500 мг	50% на першу упаковку; 10% — з 2 по 3; 12% — з 4 по 7; 15% — після 8 упаковки
Медікард Про Спокій (Біокорекс)	Стрезам 50 мг	Знижка 30%
Медікард «Вільний рух без болю» (Дарниця)	Ексіб табл. 60 мг №10, №30; 90 мг №10, №30; 120 мг №10	Знижка 40%
Медікард «Опануйте свій тиск» (Дарниця)	Тіара соло, дуо, тріо та Періндопрес дуо, тріо (усі дозування згідно програми)	Знижка 30%
Медікард «Мігрень не вирок» (Дарниця)	Ельптан 20 мг, 40 мг, 80 мг №3	Знижка 40%
Медікард «Життя без болю при подагрі» (Конорак)	Єврофеб таб. 80 мг	Знижка 20%

Запровадження зазначених програм дозволило забезпечити додаткову соціальну підтримку пацієнтів, підвищити доступність сучасних лікарських засобів та сприяти безперервності лікування соціально значущих захворювань.

5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

ПП «Конекс» реалізує кадрову та соціальну політику відповідно до вимог чинного законодавства України, принципів рівних можливостей, професійного розвитку персоналу та створення безпечного й комфортного робочого середовища.

Основні принципи кадрової політики:

1. Професійний розвиток та навчання персоналу

Компанія забезпечує постійний професійний розвиток співробітників через участь у тренінгах, семінарах, вебінарах, конференціях та онлайн-курсах.

Особлива увага приділяється безперервному професійному розвитку (БПР) фармацевтичних працівників. Співробітники беруть участь у заходах БПР та програмах підвищення кваліфікації для підтримання й удосконалення професійних компетенцій відповідно до сучасних вимог галузі.

Компанія підтримує розвиток кадрового потенціалу шляхом:

- фінансування або співфінансування навчальних програм;
- створення умов для кар'єрного зростання;
- впровадження сучасних підходів до навчання та обміну досвідом;
- заохочення ініціативності, інноваційності та постійного вдосконалення робочих процесів.

2. Забезпечення належних умов праці

ПП «Конекс» створює безпечні та комфортні умови праці для співробітників, забезпечуючи дотримання вимог законодавства з охорони праці та трудових відносин. Компанія здійснює заходи щодо запобігання виробничим ризикам, дотримується норм робочого часу та відпочинку, забезпечує доступ працівників до необхідної інформації щодо внутрішніх процесів і політик. Особлива увага приділяється захисту персональних даних, конфіденційної інформації та підтриманню високих етичних стандартів у взаємовідносинах між працівниками та керівництвом.

3. Соціальна політика та корпоративна культура

Компанія забезпечує працівникам соціальні гарантії відповідно до законодавства та сприяє створенню сприятливого робочого середовища. ПП «Конекс» підтримує баланс між професійним та особистим життям співробітників, надає соціальну підтримку у разі потреби, організовує корпоративні, культурні та спортивні заходи. Важливими складовими корпоративної культури є відкритість, взаємоповага, ефективна комунікація та створення умов для професійного розвитку кожного працівника.

4. Підтримка Збройних Сил України та соціальна відповідальність

Компанія «Конекс» з перших днів повномасштабної війни активно підтримує захисників України та бере участь у реалізації благодійних і гуманітарних ініціатив.



Упродовж 2025 року підприємство надавало благодійну допомогу військовим підрозділам, медичним закладам та волонтерським організаціям, передаючи лікарські засоби, вироби медичного призначення та інші необхідні ресурси. Загальний обсяг наданої допомоги за звітний період перевищив 1,5 млн грн.

Передані медикаменти та медичні вироби були спрямовані на забезпечення потреб військовослужбовців і закладів охорони здоров'я, що надають допомогу військовим та цивільному населенню.

Окрім забезпечення медичними засобами, починаючи з 2022 року компанія «Конекс» передала на потреби Збройних Сил України сім транспортних засобів, зокрема 4 автомобілі Mercedes-Benz та 3 пікапи. Транспорт було передано конкретним військовим частинам для виконання бойових і логістичних завдань, що сприяло підвищенню мобільності підрозділів та ефективності виконання ними поставлених завдань.



Компанія «Конекс» і надалі залишається відданою принципам соціальної відповідальності, підтримуючи тих, хто захищає незалежність та безпеку України, і роблячи свій внесок у спільну Перемогу.

6. РИЗИКИ

Підприємством визначено ряд ризиків, що можуть мати істотний вплив на його діяльність. ПП «КОНЕКС» вживає ефективних заходів щодо мінімізації негативних наслідків та забезпечення належного управління виявленими ризиками.



Ризик зміни ринкових цін внаслідок зміни економічної кон'юнктури, інших ринкових умов.

Ризик зміни ринкових цін полягає у можливіму зниженні прибутковості діяльності підприємства внаслідок коливань цін на товари, роботи та послуги. Такий ризик може виникати через посилення конкурентного середовища, зміну попиту та ринкових очікувань споживачів, а також у результаті змін законодавчого регулювання ціноутворення на фармацевтичному ринку. ПП «КОНЕКС» оцінює даний ризик як помірний та здійснює постійний моніторинг ринкової ситуації з метою своєчасного реагування на можливі зміни.

2. Ризики, пов'язані зі зміною офіційного курсу гривні до іноземних валют, процентних ставок та кредитними ризиками

Діяльність ПП «КОНЕКС» певною мірою залежить від макроекономічних факторів, зокрема коливань валютного курсу та змін фінансового середовища. Водночас підприємство здійснює постійний моніторинг зазначених факторів та впроваджує заходи, спрямовані на мінімізацію їх можливого негативного впливу на результати діяльності. З урахуванням структури операційної діяльності валютний ризик оцінюється як помірний та контрольований.

3. Ризик недостатньої компетентності персоналу

ПП «КОНЕКС» приділяє значну увагу розвитку професійних компетенцій працівників, забезпечуючи системне навчання, підвищення кваліфікації та професійний розвиток персоналу. Керівництво підприємства застосовує сучасні підходи до мотивації працівників, створює умови для професійного зростання та підтримує високий рівень корпоративної культури. Завдяки цьому ризик недостатньої компетентності персоналу оцінюється як низький.

4. Ризик порушення вимог законодавства

Зміни законодавства та нормативно-правового регулювання можуть впливати на діяльність підприємства. З метою своєчасного реагування на такі зміни ПП «КОНЕКС» постійно здійснює моніторинг законодавства, актуалізує внутрішні нормативні документи та забезпечує дотримання встановлених вимог. Юридичний супровід діяльності підприємства дозволяє ефективно захищати його інтереси та мінімізувати можливі правові ризики.

5. Ризик втрати майна або майнових прав

Ризик втрати майна або майнових прав пов'язаний із можливістю втрати права власності на майно чи інші активи підприємства. Для мінімізації такого ризику ПП «КОНЕКС» вживає необхідних організаційних та правових заходів щодо захисту свого майна та майнових інтересів. Станом на кінець звітної періоду відсутні суттєві судові спори та інші обставини, які могли б негативно вплинути на майновий стан підприємства. З огляду на це зазначений ризик оцінюється як низький.

6. Ризик коливання рівня інфляції

Інфляційні процеси в державі можуть впливати на купівельну спроможність населення, вартість товарів, логістичні витрати та загальні фінансові результати діяльності підприємства. ПП «КОНЕКС» постійно аналізує економічну ситуацію та здійснює необхідні заходи для адаптації до змін ринкового середовища. Враховуючи поточні економічні умови, ризик впливу інфляції оцінюється як середній.

7. Кредитний ризик

Кредитний ризик пов'язаний із можливістю несвоєчасного виконання або невиконання контрагентами своїх фінансових зобов'язань перед підприємством. Для його мінімізації ПП «КОНЕКС» здійснює оцінку платоспроможності контрагентів, контролює стан дебіторської заборгованості та застосовує внутрішні механізми управління кредитними ризиками. З огляду на структуру розрахунків та поточний стан заборгованості, підприємство оцінює кредитний ризик як низький.

8. Ризик ліквідності

ПП «КОНЕКС» на постійній основі здійснює моніторинг та аналіз грошових потоків, фінансових показників і стану кредитного портфеля з метою своєчасного виконання своїх фінансових зобов'язань та підтримання належного рівня ліквідності. Для забезпечення фінансової стійкості підприємство застосовує ефективне бюджетування, планування руху грошових коштів та сучасні механізми управління фінансовими ресурсами.

Водночас діяльність підприємства здійснюється в умовах нестабільного економічного середовища, що може впливати на доступність фінансових ресурсів та вартість їх залучення. У разі необхідності ПП «КОНЕКС» використовує короткострокові кредитні ресурси банківських установ у національній валюті для підтримання належного рівня оборотного капіталу та безперервності господарської діяльності.

З урахуванням наявних механізмів фінансового контролю та управління ліквідністю зазначений ризик оцінюється підприємством як помірний та контрольований.

9. Ризик нанесення шкоди корпоративній репутації

ПП «КОНЕКС» приділяє особливу увагу підтриманню високих стандартів якості продукції та обслуговування клієнтів. З метою мінімізації репутаційних ризиків підприємство суворо дотримується вимог чинного законодавства, ліцензійних умов, стандартів належної дистриб'юторської практики (GDP) та внутрішніх процедур контролю якості.

Багаторічна присутність на фармацевтичному ринку, високий рівень довіри клієнтів, партнерів та постачальників сприяють зміцненню ділової репутації Підприємства та забезпечують його конкурентні переваги.

Незважаючи на складні умови воєнного стану, ПП «КОНЕКС» продовжувало безперебійно здійснювати свою діяльність та виконувати важливу соціальну функцію із забезпечення населення лікарськими засобами та товарами медичного призначення. Підприємство забезпечило стабільну роботу аптечної мережі, логістичної інфраструктури та сервісів для клієнтів, своєчасно адаптуючи бізнес-процеси до змін зовнішнього середовища.

Керівництво Підприємства постійно здійснює оцінку ризиків та вживає необхідних заходів для підтримання стабільної діяльності, захисту ділової репутації та забезпечення сталого розвитку компанії. Разом з тим подальший вплив воєнних дій, економічної ситуації та інших зовнішніх факторів залишається невизначеним і може впливати на результати діяльності підприємства в майбутніх періодах.

7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ



eTabletka
 ліки по кліку

eTabletka — сучасна онлайн-платформа для бронювання товарів в аптеках мережі Конекс. Сервіс допомагає швидко перевірити наявність лікарських засобів та інших аптечних товарів, порівняти ціни в підключених аптеках і забронювати необхідні ліки для подальшого отримання.

На платформі представлений широкий асортимент товарів: лікарські засоби, дієтичні добавки, медична техніка, аптечна та професійна косметика, засоби гігієни й догляду, товари для дітей, фітопродукція та багато іншого. Для кожного товару доступна детальна інформація, характеристики, фотографії, а також актуальні дані щодо наявності та вартості в аптеках, підключених до сервісу.

Після оформлення бронювання товар резервується для клієнта на 48 годин, що дозволяє зручно спланувати його отримання у вибраній аптеці.

У 2025 році eTabletka отримала повністю оновлену версію, створену на сучасних технологіях. Під час розробки було усунуто технічні обмеження та недоліки попередньої платформи, значно підвищено швидкодію, стабільність і безпеку роботи сервісу. Також впроваджено новий процес оформлення замовлення, який став простішим, швидшим та більш зрозумілим для користувачів.

Окрему увагу приділено створенню сучасної інфраструктури, що забезпечує подальший розвиток та масштабування платформи, дозволяючи оперативно впроваджувати нові функції та розширювати можливості сервісу.

Користувачі можуть обрати зручний спосіб зв'язку зі службою підтримки: телефонний дзвінок, месенджери, замовлення зворотнього дзвінку на сайті або електронну пошту.

Місія eTabletka — допомагати людям швидко знаходити необхідні товари в аптеках, економити час на пошуку та робити процес бронювання максимально простим, зручним і доступним.

8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Станом на кінець звітного періоду у Підприємства відсутні фінансові підприємства у цінні папери інших підприємств.

9. ДОСЯГНЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

У 2025 році мережа аптек «Конекс» вкотре підтвердила високий рівень довіри з боку клієнтів, партнерів та професійної спільноти.

За результатами конкурсу «Імена, яким довіряють 2025» мережа аптек «Конекс» стала переможцем у номінації «Мережі аптек 2025». Ця відзнака є свідченням багаторічної роботи команди, спрямованої на забезпечення якісного фармацевтичного обслуговування, професійних консультацій та турботи про здоров'я населення.

Також у 2025 році компанія «Конекс» отримала відзнаку від платформи robota.ua як надійний роботодавець. Нагорода підтверджує відповідальне ставлення компанії до своїх працівників, створення сприятливих умов праці, підтримку професійного розвитку персоналу та дотримання високих стандартів корпоративної культури.

Для компанії ці досягнення є не лише приводом для гордості, а й підтвердженням правильності обраного шляху. «Конекс» продовжує вдосконалювати бізнес-процеси, впроваджувати сучасні підходи до роботи, розвивати професійні компетенції співробітників та орієнтуватися на кращі європейські практики у сфері фармації.

Ми щиро вдячні нашим клієнтам, партнерам та працівникам за довіру й підтримку. Саме вони надихають нас щодня ставати кращими та створювати комфортні умови для збереження і зміцнення здоров'я наших відвідувачів.



Основні напрямки розвитку ПП «КОНЕКС»

- розвиток прямої дистрибуції лікарських засобів для закладів охорони здоров'я та медичних установ;
- розширення логістичної інфраструктури підприємства та опрацювання можливостей створення регіональних розподільчих центрів відповідно до вимог чинного законодавства;
- розвиток співпраці з провідними українськими та міжнародними виробниками фармацевтичної продукції;
- підвищення ефективності та якості логістичних послуг шляхом впровадження сучасних цифрових рішень для моніторингу транспортування продукції та контролю дотримання температурного режиму на всіх етапах постачання;
- модернізація та оновлення холодильного обладнання для зберігання і транспортування лікарських засобів;
- подальше вдосконалення складської логістики та автоматизація складських процесів;
- ефективне використання результатів реконструкції складського комплексу, завершеної у попередні роки, що дозволило збільшити складські потужності та підвищити якість обробки товарів;
- розширення асортименту лікарських засобів, виробів медичного призначення та супутньої продукції;
- подальший розвиток аптечної мережі та розширення географії дистрибуції на території України;
- реалізація заходів із розвитку бренду та вдосконалення форматів аптечних закладів з метою підвищення якості клієнтського сервісу;
- удосконалення кадрової політики, впровадження нових програм мотивації та соціальної підтримки працівників;
- розвиток системи навчання персоналу та підвищення професійної кваліфікації працівників;
- впровадження нових програмних рішень, розширення функціональних можливостей веб-сайту та цифрових сервісів підприємства, удосконалення системи онлайн-замовлень і обслуговування клієнтів;
- посилення заходів з охорони праці, профілактики виробничого травматизму, раціонального використання природних ресурсів та екологічного контролю.

У 2025 році ПП «КОНЕКС» реалізувало важливі проєкти, спрямовані на зміцнення власної інфраструктури та створення підґрунтя для подальшого сталого розвитку. Своєрідною «дорожньою картою» компанії стало перетворення досягнутого кількісного зростання на якісну конкурентну перевагу. Розвиток логістичної інфраструктури, впровадження сучасних ІТ-рішень, модернізація складського комплексу та розширення партнерських відносин із виробниками формують надійний фундамент для підвищення ефективності діяльності підприємства та його фінансової стійкості в майбутньому.

Стратегія розвитку ПП «КОНЕКС» базується на поєднанні розвитку аптечної мережі, вдосконалення логістичних процесів, впровадження сучасних технологій управління та розширення співпраці з українськими і міжнародними виробниками фармацевтичної продукції. Такий підхід дозволяє підприємству не лише ефективно реагувати на виклики сьогодення, а й створювати додаткові можливості для подальшого розвитку.

Одним із ключових напрямків залишається укладання прямих контрактів із провідними фармацевтичними виробниками. Розвиток прямих партнерських відносин сприятиме оптимізації витрат, підвищенню ефективності закупівельної діяльності, розширенню асортименту продукції та створенню додаткових переваг для клієнтів підприємства.

Важливе значення для подальшого розвитку має модернізація матеріально-технічної бази. Оновлення холодильного обладнання, впровадження сучасних систем зберігання та новітніх технологій комплектації замовлень дозволять забезпечити ще вищий рівень контролю якості лікарських засобів та відповідність найкращим галузевим стандартам.

Компанія «КОНЕКС» вкотре підтвердила свою надійність, стійкість та готовність підтримувати партнерів і клієнтів навіть у найскладніших умовах. Це є свідченням професійності колективу, ефективності управлінських рішень та здатності керівництва своєчасно визначати пріоритетні напрямки розвитку, швидко адаптуватися до змін і забезпечувати стабільну роботу підприємства.

Здатність чітко визначати пріоритети, діяти злагоджено та ефективно в умовах невизначеності дозволяє ПП «КОНЕКС» не лише зберігати досягнуті результати, а й впевнено будувати майбутнє. Колектив компанії вірить у Перемогу України, продовжує сумлінно виконувати свою важливу соціальну місію та з оптимізмом дивиться вперед, реалізуючи стратегічні цілі розвитку на благо клієнтів, партнерів і держави.



Олександр МУДРИЙ